

ชื่อวิชา : การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง
ชื่อหัวเรื่อง : การศึกษาการดำเนินงานของ โรงเรียนอนุบาล ครุชนิมิต
ผู้จัดทำ : นายเสนีย์ ศิริินภาพันท์ รหัส 9044 99 38
อาจารย์ที่ปรึกษาวิชา : อาจารย์ฐติกุล ไชยวรรณ
ปีการศึกษา : 2540

บทคัดย่อ

ในการศึกษาการดำเนินงานของ โรงเรียนอนุบาลครุชนิมิต ครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์สำคัญ 3 ประการ คือ เพื่อศึกษาระบบการดำเนินงานในรูปแบบของโรงเรียนอนุบาล, เพื่อศึกษาปัญหาในการดำเนินงาน และแนวทางในการแก้ปัญหาดังกล่าว ซึ่งได้ทำการศึกษาการดำเนินงานทางด้านการตลาด, ด้านการจัดการ และด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การจัดเก็บข้อมูลในการศึกษาการดำเนินงานครั้งนี้ รวบรวมจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง, การสังเกต และการค้นหาเพิ่มเติมจากวารสาร, เอกสาร หรือบทความต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการวิเคราะห์ข้อมูล ใช้การวิเคราะห์ โอกาส, อุปสรรค, จุดแข็ง และจุดอ่อน (SWOT Analysis) และ การวิเคราะห์การแข่งขันภายในธุรกิจ (Five-forces Model) โดยใช้ระยะเวลาในการศึกษา ตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2539 ถึง เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2540

จากการศึกษาการดำเนินงานของ โรงเรียนอนุบาลครุชนิมิต พบว่าโรงเรียนมีจุดแข็งสำคัญทางด้านการตลาดที่ช่วยให้โรงเรียนประสบความสำเร็จในช่วงที่ผ่านมา และปัญหาสำคัญ คือ ความไม่ชัดเจนในการจัดแผนงาน (Departmentation) โดยมีการจัดงานที่มีลักษณะต่างกัน รวมเข้าเป็นแผนกเดียวกัน ทำให้ผังโครงสร้างของโรงเรียนไม่ชัดเจน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความสับสน และความไม่คล่องตัวในการบริหารงานได้ในอนาคต ดังนั้นในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว จึงได้ทำการเสนอผังโครงสร้างที่มีการปรับปรุงให้เหมาะสม ในทางที่ช่วยเสริมจุดแข็งของโรงเรียน และพร้อมที่จะนำโอกาสจากสภาพแวดล้อมภายนอก มาใช้ให้เกิดประโยชน์มากขึ้น