

บทคัดย่อ

วิชา บช.851 : วิชาการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง

ชื่อเรื่อง : การศึกษาการดำเนินงานของห้างหุ้นส่วนจำกัดสหจังหวังเมือง
ผู้จัดทำ : น.ส. ณัฐริมา ใจสวัสดิ์
อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ ประยงค์ คูศิริสิน
หลักสูตร : หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยพายัพ
วันที่อนุมัติผลงาน : มกราคม 2545
จำนวนหน้า : 52 หน้า

การศึกษาการดำเนินงานของห้างหุ้นส่วนจำกัดสหจังหวังเมือง มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาดำเนินงานในด้านการตลาด การจัดซื้อ การบัญชีและการเงิน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ เพื่อศึกษาถึงปัญหา อุปสรรคในด้านการดำเนินงานและหาแนวทางแก้ไขในการดำเนินงาน โดยประโยชน์ของการศึกษาค้นคว้าในครั้งนี้เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับผู้บริหารเพื่อให้ประกอบในการพิจารณาปรับปรุงกิจการและพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ยังเป็นข้อมูลสำหรับผู้สนใจใช้ศึกษาค้นคว้าต่อไป

ห้างหุ้นส่วนจำกัด สหจังหวังเมืองดำเนินธุรกิจเป็นแบบซื้อมาและขายไปซึ่งประเภทสินค้าของกิจการได้แก่ ไม้แปรรูป วงกบประตู วงกบหน้าต่าง บานประตู บานหน้าต่าง ไม้คิ้ว ไม้กันเปื้อน เป็นต้นและกิจการได้ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2535 กิจการมีขนาดเล็กโดยมีผู้บริหารและพนักงานรวมกันทั้งหมด 10 คน มีการแบ่งงานกันทำตามหน้าที่และความรับผิดชอบ การดำเนินงานด้านการตลาดของกิจการอยู่ในประเภท ตลาดคนกลางโดยกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้ารายย่อยและกิจการมีการจัดซื้อสินค้าตามที่ต้องการเพื่อลดปัญหาสินค้าคงเหลือในคลังเก็บสินค้ามาก ในด้านการบัญชีและการเงินกิจการได้มีการจัดทำสมุดบัญชี 3 ประเภทได้แก่ สมุดบัญชีซื้อ สมุดบัญชีขาย และสมุดบัญชีรับจ่ายเงิน ซึ่งกิจการนำมาจัดทำงบการเงินเพื่อให้ผู้บริหารได้ทราบถึงผลการดำเนินงานภายในของกิจการ

ห้างหุ้นส่วนจำกัด สหจังหวังเมืองประสบกับปัญหาในการดำเนินงาน คือ ปัญหาด้านการเงินที่เกิดจากการมีสภาพคล่องทางการเงินต่ำในกิจการเนื่องจากกิจการขาดการจัดหาเงินทุนที่ได้มาจากทุนและจากการก่อหนี้สินระยะสั้น กิจการยังประสบกับปัญหาด้านคุณภาพและความล่าช้าของสินค้าบางประเภทได้แก่

บานประตูหน้าต่าง วงกบประตูหน้าต่าง เป็นต้น เนื่องจากในจังหวัดพะเยาหาผู้ผลิตสินค้าที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตสินค้ายากและนอกจากนั้นกิจการยังมีปัญหาในเรื่องของการอยู่ห่างผู้จัดจำหน่ายสินค้าซึ่งส่งผลให้ต้นทุนสินค้าสูงแนวทางแก้ไขในการจัดหาเงินทุนเพิ่มคือกิจการต้องจัดหาเงินทุนโดยการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน กิจการต้องจัดหาเงินทุนโดยมีการเพิ่มทุนจากหุ้นส่วนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและกิจการต้องหากระแสเงินสดจากการเพิ่มยอดขายโดยการขายสินค้าเงินเชื่อเพิ่มขึ้นนอกจากนั้นกิจการต้องจัดจำหน่ายสินทรัพย์ระยะยาวโดยเฉพาะรถยนต์เก่า อุปกรณ์เครื่องจักรที่ไม่มีประสิทธิภาพเพื่อเป็นการเพิ่มกระแสเงินสดในกิจการ สำหรับปัญหาด้านสินค้าเก่าและขาดความสวยงาม กิจการควรรหาผู้ผลิตสินค้าใหม่ที่มีฝีมือในการผลิตสินค้าและสามารถส่งสินค้าให้กับกิจการได้รวดเร็วตรงตามกำหนดเวลาจะเป็นการทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจในการซื้อขายกับกิจการและกิจการต้องคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่ตั้งอยู่ในจังหวัดใกล้เคียงเพื่อลดปัญหาต้นทุนสินค้าสูง ซึ่งจะส่งผลให้กิจการสามารถทำกำไรเพิ่มขึ้น