

บทคัดย่อ

วิชา บธ. 851 วิชาการศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง

ชื่อเรื่อง : การศึกษาการดำเนินงานของบริษัท เลเซอร์ เมล์ เอเชีย จำกัด
ผู้จัดทำ : นางสาวสิริพร ยาวิชัย
อาจารย์ที่ปรึกษาวิชา : ดร. พนม พรหมกันธา
หลักสูตร : หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยพายัพ
วันที่อนุมัติผลงาน :
จำนวนหน้า : 45 หน้า

การศึกษาการดำเนินงานของบริษัท เลเซอร์ เมล์ เอเชีย จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา การดำเนินงานของบริษัท เลเซอร์ เมล์ เอเชีย จำกัด ด้านการจัดการ การตลาด การผลิต การเงิน การบัญชี และการจัดการทรัพยากรมนุษย์ เพื่อวิเคราะห์ปัญหาและเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหา ของบริษัท ศึกษาข้อมูลจากแหล่งข้อมูลปฐมภูมิ โดยการสัมภาษณ์ผู้บริหารงาน ผู้ปฏิบัติงานและ ผู้เกี่ยวข้อง และแหล่งข้อมูลทุติยภูมิจากวารสาร หนังสือ รายงานการสอบบัญชีและอินเทอร์เน็ต

บริษัทเลเซอร์ เมล์ เอเชีย จำกัด เป็นผู้ผลิตและส่งออกป้ายราคาสำหรับแขวนสินค้าและป้าย สำหรับเย็บติดเสื้อผ้าสำเร็จรูปแก่ลูกค้าผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปออกจำหน่าย ผลการศึกษาการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถสรุปปัญหาหลักได้แก่ ปัญหาการเก็บเงินสดไว้ในมือมากเกินไป ปัญหา การลงทุนในสินค้ามากเกินไป ปัญหาการมีหนี้สินเพิ่มขึ้นมาก ส่วนปัญหารองได้แก่ ปัญหาการจัดการลูกหนี้ ปัญหาความไม่เพียงพอของบุคลากร ปัญหาทางด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ผู้จัดทำได้เสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาคือ บริษัทควรมีการวางแผนการจัดการเงินสดให้เหมาะสม ลดปริมาณสินค้าคงคลัง ไม่ควรเพิ่มหนี้สิน และไม่ควรถูกลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ปัญหารองเสนอแนะแนวทางการแก้ไขคือ บริษัทควรมีนโยบายปล่อยเครดิตให้ลูกค้า เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการรักษาและเพิ่มลูกค้าในอนาคต บริษัทควรมีการวิเคราะห์งานเพื่อกำหนดจำนวน พนักงานให้เหมาะสม จัดอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงาน

ปัจจุบันบริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินงานเป็นอย่างมากแต่หากแก้ไขข้อบกพร่อง ต่างๆ ที่พบจากการวิเคราะห์ บริษัทจะมีอัตราการเติบโตมากกว่านี้ และดำเนินงานได้ถูกต้องยิ่งขึ้น ซึ่งทำให้บริษัทประสบความสำเร็จมากขึ้นกว่าปัจจุบัน