

### บทที่ 3

## การสำรวจหมู่บ้านชนาการข้าวและชนาการปื๋ย

### 3.1 การสำรวจผลผลิตทางการเกษตร

จากตารางที่แสดงข้างท้ายนี้แสดงให้เห็นภาพของการปลูกพืชเศรษฐกิจในแต่ละหมู่บ้านกลุ่มตัวอย่าง และจากการศึกษาที่เป็นที่น่าสังเกตว่าทุกหมู่บ้านจะมีการปลูกข้าวไว้ แต่เป็นเพียงการปลูกเพื่อการบริโภคในหมู่บ้านเท่านั้น

ตารางแสดง ประเภทของพืชเศรษฐกิจที่ปลูกแยกตามหมู่บ้านกลุ่มตัวอย่าง

หมู่บ้าน	ข้าวเก่า	ข้าวโผลด	ปื๋ย	ถั่วเหลือง	เป็อก	อื่น ๆ
ห้วยอื่น		X	X	X		
แคววัวดำ	X	X	X	X	X	
ออบเสื่อหวาน	X	X	X	X	X	
สันป่าไร่				X		
ห้วยมะไฟ				X		กระเทียม
เต่าฟู		X		X		ถั่วลิสง กะหล่ำปลี
เจดีย์โคะ		X		X		ถั่วลิสง
ห้วยตอง					X	
แม่ปูนล่าง		X	X			ถั่วแดง
นาเกลือหอย		พืชโครงการหลวง				

### 3.2 การสำรวจหมู่บ้านชนาการข้าว

การบันทึกสภาพของชนาการข้าวและชนาการปื๋ยของหมู่บ้านกลุ่มตัวอย่าง ในแต่ละหมู่บ้าน จะศึกษาถึงลักษณะของหมู่บ้าน กิจกรรมต่าง ๆ ในหมู่บ้านที่ได้รับการสนับสนุนจากโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ตลอดจนปัญหาอุปสรรค และความต้องการความช่วยเหลือจากโครงการ ฯ ด้วยวิธีการสัมภาษณ์จากผู้ที่เป็นสมาชิก และไม่ใช้สมาชิก ตลอดจนคณะกรรมการชนาการในหมู่บ้านนั้น ๆ

## ธนาคารข้าว

### บ้านห้วยอื่น

ต. เทิดไทย กิ่งอำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย

#### 1. ลักษณะทั่วไปของหมู่บ้าน

หมู่บ้านห้วยอื่นเป็นหมู่บ้านครีเตียนชาวเขาเผ่าลาหู่และอาข่า ตั้งขึ้นมาได้ประมาณ 15 ปี ซึ่งชาวข่าอพยพมาจากหมู่บ้านอื่น ๆ มีประชากร 4 ครอบครัว และมีประชากรที่เป็นคนไทยอยู่บ้างเล็กน้อย

หมู่บ้านไม่มีไฟฟ้าใช้ ถนนเข้าไปเป็นหมู่บ้านเป็นถนนลูกรังและการเดินทางจะลำบากมากโดยเฉพาะในฤดูฝน มีระบบประปาภูเขาใช้ในหมู่บ้าน

พืชเศรษฐกิจส่วนใหญ่ได้แก่ ข้าวโพด ถั่วเหลือง ขิง การส่งพืชผลเหล่านี้จะผ่านพ่อค้าคนกลางจากหมู่บ้านเทิดไทย และศูนย์กลางรับซื้อพืชผลในท้องถิ่น และชาวบ้านส่วนใหญ่ยังหางานรับจ้างเพื่อนำเงินที่ได้มาลงทุนปลูกริษด้วย

มีเงินกองทุนช่วยเหลือหมู่บ้าน แต่ไม่ใช่ของโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง จำนวนถึง 35,000 บาท สมาชิกสามารถยืมได้ตั้งแต่ 500 บาทขึ้นไป ในการชำระคืนต้องชำระคืนพร้อมทั้งดอกเบี้ยร้อยละ 2 บาท ภายในเวลา 3 เดือน นอกจากนี้เงินหมู่บ้านยังปลูกริษไม่โตเร็วโดยปลูกรอบ ๆ ป่าเพื่อทดแทนต้นไม้ที่ตัดไปใช้สำหรับทำฟืนเพื่อหุงต้ม

#### 2. โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง กิจกรรมที่สนับสนุนในหมู่บ้าน

ธนาคารข้าวเริ่มขึ้นเมื่อ 5 ปีที่แล้วจากสมาชิก 44 คน แต่ปัจจุบันลดเหลือ 33 คน เพราะครอบครัวย้ายไปอยู่ถิ่นอื่น เนื่องจากไม่มีที่ดินทำกิน แต่ก็ไม่มีสมาชิกคนใดเลิกล้มธนาคารในหมู่บ้าน สมาชิกจ่ายค่าสมาชิกเป็นข้าวคละ 5 ถัง สมาชิกใหม่จะต้องได้รับการยอมรับและไม่อนุญาตให้คนที่ไม่เป็นสมาชิกยืมข้าว ธนาคารข้าวจะมีคณะกรรมการ 7 คน

ใน 2 ปีแรกของการตั้งธนาคาร, การยืมข้าวมีจำนวนถึงร้อยละ 30 ต่อมาลดลงเหลือ ร้อยละ 20 การจ่ายคืนไม่จำเป็นต้องเป็นข้าวก็ได้ อัตราการยืมข้าวครอบครัวละ 15 ถัง หรืออยู่ในระดับ 10-15 ถังโดยประมาณ แต่อย่างไรก็ตามบางครอบครัวอาจจะสูงถึง 30-40 ถัง และข้าวที่ปลูกริษสามารถเก็บเกี่ยวมาใช้ได้ทันเวลา

การคัดเลือกกรรมการเข้ามาบริหารงาน จะทำการคัดเลือกทุก ๆ 2 ปี แต่ถ้ามีความจำเป็นเร่งด่วนหรือฉุกเฉินอาจจะเลือกกรรมการชุดเดิมอีกก็ได้ กรรมการจะต้องมีการประชุมทุก ๆ 3 เดือน หลังจากเสร็จจมนัติการในวันอาทิตย์ จากนั้นข่าวก็จะถูกนำมาแจกจ่ายให้กับผู้ที่ต้องการยืมข่าวในวันจันทร์

#### บันทึกการทำงานของธนาคารข้าวบ้านห้วยอิน

ปี	จำนวนสมาชิก	จำนวนข้าวในธนาคาร(กิง)
2532	44	283
2533	28	280
2534	37	381
2535	34	508.5
2538	35	581+228 = 809*

\* (ยืมจาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง เพื่อซื้อข้าว 8,000 บาท)

#### 3. ปัญหาในการปฏิบัติงานของธนาคาร

ปัญหาของธนาคารมีเข้ามาจากชาวบ้านหรือคณะกรรมการแต่พวกเขายืนยันว่ามันเกิดจากการเพิ่มจำนวนของข้าวในแต่ละปีต่ออัตราการสงคืน เขาจะต้องเพิ่มจำนวนของข้าวมากขึ้นเพื่อพัฒนาโครงการฯ อย่งไรก็ตามเขาก็ได้กล่าวต่อไปว่า จำนวนพืชผลหรือผลผลิตที่ได้ลดลง ขณะเดียวกันกรมป่าไม้ก็ไม่อนุญาตให้ขยายพื้นที่เพาะปลูก ในปี 2535 คณะกรรมการของธนาคารได้ยืมเงินจาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง จำนวน 8,000 บาท เพื่อซื้อข้าวเพิ่มขึ้นตามความต้องการของชาวบ้าน อัตราจำนวนข้าวที่ยืมสำหรับแต่ละครัวเรือนเพิ่มมากขึ้นในขณะที่ยังไม่ได้ชำระข้าวที่ยืมไปก่อนหน้านี้ สภาวะเช่นนี้ย่อมแสดงให้เห็นว่าในอนาคตหมู่บ้านจะต้องประสบกับสภาวะขาดแคลนข้าวที่จะสำรองไว้เพื่อตอบสนองต่อความต้องการ

#### 4. ความต้องการความช่วยเหลือของ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ในอนาคต

สิ่งที่ชาวบ้านต้องการคือ การช่วยเหลือเกี่ยวกับการจัดตั้งธนาคารปุ๋ยและเงินทุนสำหรับการ

กู้ยืม

บ้านแคว้วคำ  
ตำบลแม่ยาว อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย

1. ลักษณะโดยทั่วไปของหมู่บ้าน

เป็นหมู่บ้านเขาเขาเผ่ากะเหรี่ยง ตั้งขึ้นมาประมาณ 34 ปีมาแล้ว มีประชากร 194 คน ในจำนวน 38 ครัวเรือน ไม่มีประชากรไทยอาศัยอยู่ในพื้นที่เลย ตั้งอยู่บนฝั่งแม่น้ำกก อยู่ห่างจากถนนใหญ่ประมาณ 40 กิโลเมตร ถนนเข้าหมู่บ้านเป็นดินลูกรังซึ่งการคมนาคมลำบากมากโดยเฉพาะในช่วงฤดูฝน ไม่มีไฟฟ้า แต่มีการใช้ปะปาภูเขา ชาวบ้านส่วนใหญ่เป็นคริสเตียน

พืชเศรษฐกิจส่วนใหญ่คือ ข้าวเหนียว ข้าวโพด ถั่วเหลือง ขิง และเผือก พืชผลต่าง ๆ จะถูกนำมาขายในตัวเมืองเชียงรายในขณะที่บางคนก็ขายให้กับพ่อค้าคนกลาง ชาวบ้านบางคนก็รับจ้างทำงาน (ซึ่งมีจำนวนน้อยมาก) เพื่อเอาค่าจ้างมาจ่ายค่าแรงในไร่ของตนเอง

หมู่บ้านนี้จะมีน้ำใช้ได้ดีถ้าได้รับการสนับสนุนโครงการขุดแม่ น้ำกก โครงการเขื่อนน้ำอยู่ในความควบคุมของรัฐบาล ซึ่งชาวบ้านไม่มีความมั่นใจในการพัฒนากิจกรรมในระยะยาวนี้เลย

นอกเหนือจากธนาคารข้าวแล้ว ยังมีกลุ่มสตรี กลุ่มหอมผ้า กลุ่มอนุรักษ์แม่ น้ำกก กลุ่มอนุชน และกลุ่มสหกรณ์ร้านค้าอีกด้วย

2. โครงการพัฒนาชุมชนเสี่ยงตนเอง กิจกรรมที่สนับสนุนในหมู่บ้าน

สมาชิกทั้ง 29 คนของธนาคารข้าวซึ่งเป็นผู้ร่วมจัดตั้งธนาคารข้าวมาได้ 4 ปี เป็นคริสเตียนทั้งหมด และหลายคนที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสามารถยืมข้าวได้ในฐานะเป็นพ่อหรือลูกของสมาชิก ค่าธรรมเนียมการเข้าเป็นสมาชิกคือข้าว 5 ถัง การยืมข้าวไปจะต้องมีการจ่ายคืนพร้อมทั้งดอกเบี้ยร้อยละ 30 และไม่ต้องชำระเป็นเงินก็ได้ อัตราการยืมต่อครัวเรือนประมาณ 500 กิโลกรัม การกำหนดเช่นนี้เพื่อให้มีข้าวอย่างเพียงพออยู่ในธนาคารตั้งแต่ได้เงินช่วยเหลือจาก โครงการพัฒนาชุมชนเสี่ยงตนเอง

การบริหารของธนาคารบริหารโดยคณะกรรมการ 7 คน ซึ่งจะมีการคัดเลือกทุก ๆ ปี สมาชิกอาจจะได้รับการคัดเลือกก็ได้ และมีการประชุมทุกเดือน

ระบบการจัดการบัญชีโดยหัวหน้าธนาคารหมู่บ้าน ควรจะมีการปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น เป็นไปไม่ได้ที่จะไม่ทำการรวบรวมยอดการยืมข้าวและการจ่ายคืน ในแต่ละปี ควรจะมีการรวบรวมยอดการยืมและชำระคืนให้เรียบร้อย

คลังเก็บข้าวก็จะสะดวกสบายในการแยกแยะการเก็บและป้องกันหนูกัด และจำเป็นที่จะนำมาเปรียบเทียบกับในอนาคตต่อไป

#### บันทึกการทำงานของธนาคารข้าวบ้านแคววัวดำ

ปี	จำนวนสมาชิก	จำนวนข้าว(ก.ก)	จำนวนที่ยืม
2534	29	3,878	3,789
2535	29	4,924	4,520
2536	29	7,909*	7,406
2537	29	8,840	

\* (ยืมจาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง เพื่อซื้อข้าวจำนวน 8,028 บาท)

### 3. ปัญหาในการปฏิบัติงานของธนาคาร

ไม่มีรายงานถึงปัญหาการทำงานของธนาคาร ปัญหาที่ได้รับรายงานทั่วไปส่วนใหญ่คือ หนูกัดกินเมล็ดข้าว จำนวนข้าวที่ยืมมีอัตราสูงขึ้น ในแต่ละปีหมู่บ้านจะมีปัญหาในอนาคต เมื่อชาวบ้านไม่สามารถทำข้าวมาราคินได้ (คนหนึ่งให้ข้อสังเกตว่าบางครั้งหรือมีปัญหาในการชำระข้าวคิน เมื่อถึงฤดูเก็บเกี่ยว, ถึงแม้ว่าคณะกรรมการจะชี้แจงถึงจำนวนที่ยืมไปและจำนวนที่ต้องการชำระคิน) ชาวบ้านได้กล่าวถึงปัญหาในระยะ 2 ปีที่ผ่านมาว่าเป็นเพราะปัญหาโรคราบอดของข้าว

### 4. การช่วยเหลือของโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ในอนาคต

สมาชิกต้องการให้มีการสนับสนุนธนาคารข้าวให้ดำเนินต่อไป และต้องการความช่วยเหลือในการดำเนินงานจากโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ด้วย

**บ้านออบเสื่อแหวน**  
**ตำบลแม่ยาว อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย**

**1. ลักษณะโดยทั่วไปของหมู่บ้าน**

เป็นหมู่บ้านเขาเขาเย่าลาหู่ ตั้งขึ้นมาเมื่อ 30 ปีที่แล้ว ขณะนี้มี 47 หลังคาเรือน มีประชากร 214 คน เป็นที่น้ำสังเกตว่าในจำนวนนี้ไม่มีประชากรไทย หมู่บ้านนี้ตั้งอยู่บนฝั่งแม่น้ำกก ถนนเป็นดินลูกรัง ซึ่งลำบากต่อการคมนาคมโดยเฉพาะในฤดูฝน ในหมู่บ้านไม่มีไฟฟ้าใช้

พืชเศรษฐกิจส่วนใหญ่ได้แก่ ข้าวเหนียว ข้าวโพด ถั่วเหลือง ขิง และเยือก พืชผลต่าง ๆ ถูกนำมาขายทั้งในตัวเมืองและโดยพ่อค้าคนกลาง

หมู่บ้านนี้จะมีน้ำใช้อย่างดีถ้าได้รับการสนับสนุนจากโครงการเขื่อนแม่ฟ้าหลวง โครงการนี้อยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐบาลซึ่งชาวบ้านไม่ค่อยจะเชื่อมั่นในกิจกรรมระยะยาวนี้ได้

นอกจากธนาคารข้าวทั้ง 3 แห่ง (1 ใน 3 ได้รับการสนับสนุนจากโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง) ในหมู่บ้านยังมี ธนาคารข้าวโพด และกลุ่มออมทรัพย์อีกด้วย แต่ยังไม่มีการประเมินผลความร่วมมือระหว่าง โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง และโครงการอื่น ๆ

**2. โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง กิจกรรมที่สนับสนุนในหมู่บ้าน**

ลักษณะเด่นของหมู่บ้านนี้จำแนกได้คือ มีธนาคารข้าว 3 แห่ง แห่งแรกสร้างขึ้นมาจากด้วยข้าวเพียง 15 ถึง ซึ่งอัตราการยืมข้าวน้อยมาก เริ่มต้นโดยโครงการ HDWC ต่อมาธนาคารแห่งนี้มีข้าวเพิ่มขึ้นถึง 30 ถึง แต่ไม่มีที่เก็บ ถึงแม้ว่าสมาชิกของธนาคารข้าวของโครงการ HDWC จะไม่ได้รับการสอบถามเหมือนกับสมาชิกของโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง แต่จากการพูดคุยกับสมาชิกของโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ปรากฏว่าการยืมข้าวของโครงการ HDWC มีลักษณะการยืมที่ "เพิ่มพูน" ตัวอย่างเช่น ผู้ขอยืมต้องถวายเป็นค่าในจำนวนเท่าเดิมอีกหลังจากยืมไปแล้วครั้งหนึ่งและยังไม่ได้ชำระคืน

ธนาคารข้าวของ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง เริ่มต้นเมื่อ 4 ปีที่แล้วด้วยจำนวนสมาชิกเพียง 18 คน หลังจากนั้นอีก 3 ปี (ICA) ก็ได้เริ่มจัดตั้งธนาคารข้าวแห่งที่ 3 ด้วยข้าวจำนวน 100 ถึง ผู้ให้คำสัมภาษณ์ได้ยืนยันว่า ICA ต้องการให้ทุนการศึกษาแก่เด็ก ๆ ทุกครัวเรือนร่วมกับให้การช่วยเหลือในด้านธนาคารข้าวด้วย ธนาคารข้าวของ ICA จะเก็บไว้ใน ศาลาในบริเวณบ้านของศิษยาภิบาล และสมาชิกของธนาคารไม่ต้องถูกสอบถามก่อน

ธนาคารข้าวของ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง มีได้หวังผลกำไรเลยเมื่อเทียบกับธนาคารอื่น ๆ ซึ่งเรียกเก็บค่าธรรมเนียมค่าเป็นสมาชิก 120 บาท และข้าวอีก 5 ถัง ซึ่งต่อมากำหนดค่าธรรมเนียมที่เป็นเงินสดได้ยกเลิกไปแต่ยังคงจ่ายค่าข้าวจำนวน 5 ถังเหมือนเดิม อัตราดอกเบี้ยการยืมข้าวมีจำนวนลดลงจากเดิมร้อยละ 40 เป็น ร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับธนาคารอื่น ขัณูชีพของโครงการไม่สามารถตรวจสอบได้ เนื่องจากการเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ของโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง และปัญหาเกี่ยวกับทรัพย์สินของธนาคารเพราะผู้ดูแลทรัพย์สินไม่เข้าใจและไม่สามารถเขียนภาษาไทยได้ (ชาวบ้านพูดภาษาถิ่นและภาษาไทยกลางได้น้อยมาก) คลังธนาคารข้าวของ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ประสบปัญหาเกี่ยวกับหนู ในขณะที่ยังมีด้านอื่น ๆ สะดวกสบายทุกอย่าง

### 3. ปัญหาในการปฏิบัติงานของธนาคาร

ยอดรวมของสมาชิกมีจำนวนลดลง อันเนื่องมาจากการย้ายถิ่น คณะกรรมการได้กล่าวหาว่าชาวบ้านต้องการมาเข้าร่วมโครงการแต่พวกเขาไม่มีค่าเข้าเป็นสมาชิกคือข้าว 5 ถัง และยังคงกล่าวต่อไปอีกว่าชาวบ้านต้องการให้ธนาคารข้าวของ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ประสบผลสำเร็จและเป็นแบบอย่างของธนาคารอื่น ๆ ที่ชาวบ้านสามารถทำได้ด้วยตัวเอง

จากการศึกษาพบว่ามิข้อสังเกตว่าภายในหมู่บ้าน ไม่มีการหารือกันในระหว่างการสอบถาม อันเป็นผลทางลบทำให้เกิดการกระทบกระเทือนต่อโครงการธนาคารข้าวของ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง

### 4. ความต้องการการช่วยเหลือจากโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ในอนาคต

จากการสัมภาษณ์ได้รับถวรายืนยันว่าไม่ต้องการความช่วยเหลือจาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง

## บ้านห้วยมะไฟ

ตำบลแม่ลาน้อย อำเภอแม่ลาน้อย จังหวัดแม่ฮ่องสอน

### 1. ลักษณะทั่วไปของหมู่บ้าน

ประชากรหมู่บ้านนี้เป็นชาวเขาเผ่ากะเหรี่ยง หมู่บ้านตั้งขึ้นมาเมื่อ 50 ปีมาแล้ว มีประชากร 103 คนในจำนวน 28 ครอบครัว ประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาคริสต์นิกายโปรเตสแตนต์ มีบางคนนับถือ ศาสนาพุทธในหมู่บ้านไม่มีไฟฟ้าใช้ และถนนเข้าสู่หมู่บ้านเป็นทางที่ค่อนข้างจะลำบาก

พืชเศรษฐกิจส่วนใหญ่ได้แก่ ถั่วเหลือง กระเทียม และขายกันภายในหมู่บ้าน บางคนก็เช่ารถ เพื่อบรรทุกพืชไร่มาขายในเมือง

ในหมู่บ้านไม่มีธนาคารหรือกิจกรรมอื่นใดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันกับธนาคารเลย

### 2. โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง กิจกรรมที่สนับสนุนในหมู่บ้าน

สมาชิกของธนาคารมีจำนวน 20 คน แต่ละคนจ่ายค่าเข้าเป็นสมาชิกเป็นข้าวคนละ 5 ถึง อัตราดอกเบี้ยการยืมข้าวจะคิดในอัตราร้อยละ 20 การชำระคืนต้องนำข้าวมาคืนจะไม่รับเงินสด เมื่อนำข้าวมาคืนเร็วข้าวนั้นก็จะถูกขายไปและก็จะซื้อข้าวใหม่มาเก็บไว้ในธนาคาร คณะกรรมการของธนาคารก็จะวางแผนงานกันว่าเมื่อข้าวในคลังมีจำนวนเพิ่มขึ้นและเกินจำนวนที่ต้องการยืมแล้ว ก็จะนำข้าวนั้นไปขาย ผลกำไรที่ได้ก็จะนำมาแบ่งให้สมาชิกในจำนวนเท่า ๆ กัน นอกจากนี้ยังมีข้อจำกัดในการยืมด้วยคือ อัตราการยืมข้าวไม่เกิน 12 ถึง ถ้ายืมเงินจะยืมได้ครั้งละ 500 บาท

### 3. ปัญหาในการปฏิบัติงานของธนาคาร

สมาชิกพึงพอใจต่อระบบการบัญชี ถึงแม้ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงระบบมาตราของข้าวจากถังเป็น กิโลกรัม (การเปลี่ยนมาตราจากถังเป็นกิโลกรัมจะต่างกันขนาด "ถัง" (ปริมาตร) ของการวัดในหมู่บ้าน) จำนวนข้าวในธนาคารจะต้องมีมาตรฐาน 300 ถึง

มีการกำหนดการประชุมของธนาคาร 2-3 ครั้งต่อปี โดยคณะกรรมการจะพิจารณาร่วมกัน สมาชิกของธนาคารต้องการการอบรมเกี่ยวกับ การทำบัญชีทรัพย์สินของธนาคาร แรงผลักดันที่ทำให้ชาวบ้านทุกคนต่างก็ทำงานอย่างเอาใจจริงเอาใจก็คือ ต้องการให้ธนาคารประสบผลสำเร็จ และปรารถนาที่จะเลี้ยงตัวเองได้ โดยไม่ต้องรอโชคชะตาในอนาคต (ศึกษาภิบาลจะเป็นหัวหน้าโครงการ) สมาชิกต่างก็ขึ้นชอบกับธนาคาร ข้าวนี้มาก เพราะไม่ต้องเสียเวลาเดินทางเข้ามาซื้อในเมืองในระยะทางที่ไกล ๆ อีกต่อไป



4. ความต้องการความช่วยเหลือจากโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ในอนาคต

ต้องการให้ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง เพิ่มการจัดตั้งธนาคารปู และในขณะเดียวกัน ก็ต้องการรับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการผลิตพืชผลต่าง ๆ ด้วย

PAYAP UNIVERSITY

**บ้านนาเกลือหอย**  
**ตำบลบ้านจันทร์ อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่**

**1. ลักษณะทั่วไปของหมู่บ้าน**

บ้านนาเกลือหอยเป็นหมู่บ้านเล็ก ๆ ของชาวเขาเผ่ากะเหรี่ยง จำนวน 26 ครัวเรือน มีประชากร 184 คน ส่วนใหญ่จะนับถือศาสนาคริสต์ และนับถือศาสนาพุทธ 3 ครัวเรือน หมู่บ้านนี้ตั้งขึ้นมาเมื่อ 50 ปีที่แล้ว ยังไม่มีไฟฟ้าใช้ ถนนยังไม่ได้ลาดยาง แต่มีน้ำปะปาใช้

ในหมู่บ้านมีโครงการหลวงซึ่งให้การสนับสนุนการปลูกพืชพันธุ์ใหม่ เช่น ปักทองญี่ปุ่น ผักหวาน เป็นต้น แต่รายได้จากผลผลิตเหล่านี้ค่อนข้างต่ำ: โดยกว่า 2,000 บาท/ครอบครัว/ปี ชาวบ้านได้ชี้ให้เห็นถึงสาเหตุสำคัญคือไม่มีมาตรการราคาพืชผล และชาวบ้านไม่มีอำนาจที่จะกำหนดราคาขายพืชผลเหล่านั้นได้

ชาวบ้านในหมู่บ้านต้องการที่จะช่วยเหลือตัวเองมากที่สุด และพร้อมที่จะช่วยเหลือซึ่งกันและกันในยามจำเป็นด้วย

**2. โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง กิจกรรมที่สนับสนุนในหมู่บ้าน**

โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ได้เริ่มกิจกรรมในหมู่บ้านนี้ด้วยการจัดตั้งธนาคารข้าวเมื่อปี พ.ศ.2533 จากจำนวนสมาชิก 27 ครัวเรือน แต่ละครอบครัวจะร่วมหุ้นกันด้วยข้าวครอบครัวละจำนวน 5 ถึง 10 กิโลกรัมเก็บทุกครัวเรือนได้ให้ข้าว 10-11 ถัง และจำนวนข้าวที่นิยมจากธนาคารนี้ก็มีจำนวนไม่เท่ากัน เพราะบางครอบครัวก็ปลูกข้าวได้ไม่เพียงพอ รายได้ส่วนใหญ่ทั่วไปมาจากการขายพืชไร่และรับจ้าง ซึ่งไม่เพียงพอต่อการใช้จ่าย สถานที่เก็บข้าวในที่ค่อนข้างจะสะดวกแต่มีขนาดเล็กจึงไม่เพียงพอต่อความต้องการของหมู่บ้าน : ผลผลิตที่เก็บมากจนเต็มออกมา การจะได้มีการขยายใหญ่ขึ้น ครั้งหนึ่งเมื่อไปดูที่เก็บข้าวก็พบหนูที่ จะมากินข้าว ถึงแม้ว่ายุ้งที่เก็บข้าวจะมีถังกะสีปกคลุมอยู่ และบันไดที่ใช้ปีนขึ้นไปบนยุ้งก็ไม่มีกรงเหล็กเมื่อใช้แล้ว ดังนั้นปัญหาที่น่าจะแก้ไขได้คือ ทำประตูให้แน่นหนาและเก็บบันไดให้เรียบร้อยเมื่อใช้เสร็จทุกครั้ง

คณะกรรมการจะมีการประชุมปีละ 5 ครั้ง สมาชิกที่ไม่มาประชุมจะถูกปรับครั้งละ 5 บาท คณะกรรมการชี้แจงว่า ถ้าสมาชิกไม่ชำระคืนกรรมการจะกำหนดนโยบายขึ้นมาใหม่ แต่อย่างไรก็ตาม ยังไม่ปรากฏว่ามีปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้น (เป็นการดีที่จะทำเช่นนั้น เพราะมันอาจจะเกิดปัญหาดังกล่าวในอนาคตข้างหน้าได้ อันเนื่องมาจากผลผลิตมีระดับต่ำ)

ประธานคณะกรรมการจะได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการจัดการธนาคาร ตลอดจน ปักอบรม ถึงการจดบันทึกการทรัพย์สินต่าง ๆ ด้วย

บันทึกการทำงานของธนาคารข้าวบ้านแก่งเล็ดหอย

ปี	จำนวนสมาชิก	จำนวนข้าวในธนาคาร (ถัง)
2533	27	204
2534	27	355
2535	27	430
2536	28*	468
2537	28	440/685**

\* สมาชิกเสียชีวิต 1 คน ในปีค.ศ. 1993

\*\* ข้าวที่เพิ่มขึ้นจำนวน 245 ถังคือข้าวที่ยืมจาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง

### 3. ปัญหาในกระบวนการปฏิบัติงานของธนาคาร

มีการถกเถียงกันอย่างถูกต้องและชัดเจน ตลอดจนผู้ดูแลทรัพย์สินมีความกระตือรือร้นต่อหน้าที่อย่างดียิ่ง

เป้าหมายหนึ่งของคณะกรรมการในการทำงานคือ ต้องการให้ข้าวมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ถึงแม้ชาวบ้านจะยังไม่ประสบกับสภาวะขาดแคลนข้าวก็ตาม

### 4. ความต้องการการช่วยเหลือจาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ในอนาคต

สมาชิกและคณะกรรมการแสดงความจำนงว่าต้องการความช่วยเหลือในด้านขบวนการเทคนิคใหม่ ๆ ทางด้านการเกษตร

### 5 การสำรวจหมู่บ้านธนาคารปุ๋ย

ต่อไปนี้เป็นถกเถียงการสำรวจหมู่บ้านธนาคารปุ๋ย โดยการสนับสนุนของกิจกรรมโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ในแต่ละหมู่บ้าน โดยศึกษาสภาพทั่วไปของหมู่บ้าน ตลอดจน ศึกษาถึงปัญหาในการทำงาน (ถ้ามี) และสัมภาษณ์ชาวบ้านถึงความต้องการว่าอยากจะได้ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ช่วยเหลือด้านใดบ้าง

## ธนาคารปุย

บ้านสันป่าไร่

ตำบลแม่จะเรา อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก

### 1. ลักษณะทั่วไปของหมู่บ้าน

บ้านสันป่าไร่เป็นหมู่บ้านชาวเขาเผ่ากะเหรี่ยงมีประชากรมากกว่า 200 ครอบครัว แบ่งออกเป็นหมู่บ้าน 3 หมู่บ้าน ตั้งมาแล้วประมาณ 30 ปี ประชากรนับถือศาสนาคริสต์ทั้งนิกายโปรเตสแตนต์และคาทอลิก และศาสนาพุทธ ในหมู่บ้านมีไฟฟ้าและน้ำประปา ถนนในหมู่บ้านลาดยางแอสฟัลต์ แต่ก็มีบางส่วนที่ยังไม่ได้ลาดยาง

พืชผลที่ปลูกส่วนใหญ่ได้แก่ ถั่วเหลือง โดยจะขายให้กับพ่อค้าที่มาจากอำเภอแม่ระมาดและจากที่อื่น ๆ นอกเหนือจากธนาคารปุยแล้วในหมู่บ้านก็ยังมีธนาคารข้าวด้วย (ดอกเบี้ยร้อยละ 10)

### 2. โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง กิจกรรมที่สนับสนุนในหมู่บ้าน

ธนาคารปุยได้จัดตั้งขึ้นมาได้ประมาณ 5 ปีมาแล้ว โดยเริ่มจากสมาชิก 43 คน ซึ่งสมาชิกแต่ละคนได้จ่ายค่าธรรมเนียมแรกเข้าเป็นสมาชิกคนละ 200 บาท และคนอื่น ๆ ก็เริ่มทยอยเข้าเป็นสมาชิกเพิ่มขึ้นหลังจากดำเนินการมาได้ 5 ปี ธนาคารจะเป็นผู้ซื้อปุยเมื่อรวมทั้งค่าขนส่งต่าง ๆ ราคาปุยจะอยู่ในราคาถุงละ 480-480 บาท และสมาชิกจะซื้อปุยได้ในราคาถุงละ 500 บาท และจะต้องชำระคืนภายในปีนั้น ๆ

คณะกรรมการจะจัดการประชุมปีละ 2 ครั้ง โดยหัวข้อของการประชุมคือบทบาทการทำงานในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา จุดรวมของปัญหาคือทำอย่างไรสมาชิกจึงจะสามารถนำข้าวมาชำระคืนได้ และไม่มีการปรับเงินเมื่อนำมาชำระช้ากว่ากำหนด

ทรัพย์สินของธนาคารจะต้องบันทึกลงในบัญชี สมาชิกทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมถึงวิธีการใช้ปุย และความรู้เกี่ยวกับโรคระบาด

## บันทึกการทำงานของธนาคารข้าวบ้านสันป่าไร่

ปี	จำนวนสมาชิก	จำนวนข้าวในธนาคาร(ถัง)
2534	20	234
2535	20	304
2536	20	298*

หมายเหตุ จำนวนข้าวในปี 2535-2536 ไม่เพิ่มขึ้น สาเหตุที่ลดลง เป็นเพราะการเปลี่ยนมาตราวัด(ถัง) เป็น กิโลกรัม

### 3. ปัญหาในการปฏิบัติงานของธนาคาร

บัญชีของธนาคารจะต้องมีการนำเข้าบัญชีทุกวัน จะไม่มีการจดบันทึกเป็นรายปีเพราะเป็นการยากที่จะรวมยอดเงินทุนคงเหลือและรายจ่ายประจำปี ฯลฯ ปัญหาใหญ่ใน 2 ปีแรกของศูนย์ธนาคารปุ๋ยคือ การจัดการเงินทุนของธนาคาร

การชำระคืนตรงเวลา แต่ 3 ปีหลังต่อมาสมาชิกบางคนเริ่มส่งชำระคืนช้าลง ซึ่งเป็นตัวอย่างของคนอื่น ๆ ที่กระทำเลียนแบบกันต่อมา ทำให้เงินมีจำนวนลดน้อยลง ปัญหาความสับสนหลายอย่าง ๆ ที่ติดตามมา คือ การที่ประธานคณะกรรมการได้ตัดสินใจให้ชาวบ้านกู้ยืมเงินโดยได้มีการหารือกับคณะกรรมการ (ธนาคารไม่มีนโยบายที่จะให้ยืมเงินทุน) มีคนหนึ่งยืมเงินไปจำนวน 10,000 บาท ยังไม่ได้ชำระคืน ผลสุดท้ายคือสมาชิกต้องไปหาปุ๋ยจากแหล่งอื่น ซึ่งต้องกู้เงินจากนายทุนที่ต้องเสียค่าดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อเดือน ในขณะที่ธนาคารมีเงินไม่เพียงพอให้กับสมาชิกได้ยืม สมาชิกได้ให้ความคิดเห็นว่าปัญหาต่าง ๆ เหล่านี้มีสาเหตุมาจาก " การขาดความร่วมมือกันที่จะเลี้ยงตนเอง"

### 4. ความต้องการความช่วยเหลือจากโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ในอนาคต

เนื่องจากปัญหาที่ไม่มีกรชำระคืน ชาวบ้านบางคนจึงอยากจะยุบโครงการและเริ่มต้นใหม่ และคนอื่น ๆ ได้ให้ความเห็นว่าควรที่จะทำทุกอย่างให้ถูกต้องและเริ่มต้นธนาคารใหม่ และต่อมาควรจะมีกรฝึกอบรมว่าทำอย่างไรที่จะทำให้ผลผลิตมีจำนวนมากขึ้น

## บ้านเล่าฟู ตำบลป่าตึง อำเภอแม่จัน จังหวัดเชียงราย

### ๑. สภาพทั่วไปของหมู่บ้าน

หมู่บ้านนี้ตั้งขึ้นมาได้ประมาณ 20 ปี หัวหน้าหมู่บ้านเป็นผู้มีความสามารถสูงเป็นพิเศษ หมู่บ้านนี้เป็นชาวเขาเผ่ากะเหรี่ยงและเป็นเงินฮ่อ มีประชากรรวมทั้งสิ้น 570 คน มี 87 ครัวเรือน หมู่บ้านตั้งอยู่บนฝั่งแม่น้ำจัน และติดกับถนนใหญ่ ในหมู่บ้านมีไฟฟ้าและน้ำประปาใช้

พืชเศรษฐกิจที่ปลูกได้แก่ ลิ้นจี่ ขิง ถั่วเหลือง และข้าวโพด ลิ้นจี่จะถูกนำมาขายให้กับโรงงานในอำเภอแม่จัน : และพืชผลต่าง ๆ ก็จะถูกนำมาขายในเมืองและขายให้กับพ่อค้าคนกลางที่มารับซื้อในหมู่บ้าน ชาวบ้านหลายคนออกจากหมู่บ้านเพื่อเข้ามาทำงานในกรุงเทพฯ ภูเก็ต หรือไต้หวัน

หมู่บ้านยังมีศูนย์กลางที่จะให้ชาวบ้านได้เจอศูนย์ป่าและศูนย์ฯ นี้ก็ประสบผลสำเร็จด้วย ในกรณีของธนาคารปุ๋ยก็จะมีคลังเก็บปุ๋ย ธนาคารควาย ธนาคารข้าว เริ่มจัดตั้งโดย HDWC, และเงินทุนช่วยเหลือหมู่บ้าน ตลอดจนอุตสาหกรรมในหมู่บ้านก็มีการวางแผนงานในอนาคตที่จะส่งเสริมอบรมการเลี้ยงสุกรที่นำมาจากไต้หวัน โดยการสนับสนุนของความตกลงร่วมมือกันระหว่างคริสเตียนชาวไต้หวัน กับบริษัทเจริญโภคภัณฑ์

### ๒. โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง-กิจกรรมที่สนับสนุนเป็นหมู่บ้าน

ธนาคารปุ๋ยมีสมาชิกรวมทั้งสิ้น 29 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากเดิม 21 คน สมาชิกจะต้องจ่ายเงินค่าธรรมเนียมเข้าเป็นสมาชิกคนละ 200 บาท ชาวบ้านจะเขียนรายละเอียดการปลูกที่ตนเองต้องการจากนั้นโครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ก็จะไปซื้อปุ๋ยโดยคิดค่าขนส่งในราคา 5 บาทต่อไร่ หนึ่งไร่ปุ๋ย 50 กิโลกรัม ซึ่งทางธนาคารจะเป็นผู้จ่ายให้กิน โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง (และ ๖๖ ไร่แรก ที่สมาชิกจะต้องจ่ายคืน) ในแต่ละปีธนาคารจะเป็นผู้จำหน่ายปุ๋ยจำนวน 200 ถุง สมาชิกจะจ่ายเงินให้กับธนาคารประมาณ 1๖-๑๐ บาทต่อถุง ซึ่งเป็นภาระประหยัดเงินกว่าการที่จะต้องเข้าไปซื้อเองที่ในเมือง ที่เก็บปุ๋ยจัดเก็บไว้ในที่ปลอดภัยและสะอาด คณะกรรมการบริหารมาเมย์จำนวน 7 คน

เป็นที่คาดหวังกันว่าในปีหน้า (พ.ศ. ๒๕๑๖) โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ซึ่งได้ให้ยืมเงินจำนวน 44,๓4๓ บาท และการจ่ายเงินคืนอยู่ในระดับสมดุลย์กัน หลังจากจ่ายคืนแล้วคงเหลือเงิน ค้างชำระ ๒๖,44๑ บาท มีปัญหาที่จะต้องแก้ไขมาอีก การขอยืมเงินจากศูนย์พัฒนาชนบทในระยะเริ่มแรก อย่างไม่ดี ผู้ดูแลทรัพย์สินก็มีได้ใช้ปัญญาของ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง และได้ใช้แนวทาง ๆ ตามแบบชุมชนและมาเมย์ ที่ใช้ในการนำปัญญาวิถีที่เป็นมาหาพ่อ

การบันทึกการหักงานของหนี้เสีย บ้านเช่าผู้

ปี	จำนวนสมาชิก	จำนวนปุ๋ยที่ซื้อเป็นถุง	ราคาปุ๋ย
2534	21	70	22,880
2535	ไม่มีข้อมูล	70	12,870
2536	ไม่มีข้อมูล	174	18,910
2537	20	172	ไม่มีข้อมูล

หมายเหตุ

- ในปีที่เริ่มดำเนินการ ปี 2534 ยืมเงินจาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง 44,830 บาท เพื่อก่อสร้างที่เก็บปุ๋ย และซื้อปุ๋ย/ยาฆ่าแมลง เงินจำนวนเงินยังคงค้างชำระอยู่ 8,926 บาท เงินทุนของธนาคารมียอดรวมทั้งสิ้น 28,875 บาท

- ราคาของปุ๋ยขึ้นอยู่กับชนิดของปุ๋ย

3. ปัญหาในการปฏิบัติงานของธนาคาร

การประชุมจะจัดขึ้นปีละ 4 ครั้ง ถึงแม้ว่าสมาชิกจะมาร่วมมีจำนวนจำกัด แต่การดำเนินงานก็เป็นไปอย่างราบเรียบ

ไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการชำระคืน : จอมภรตศึกษาพบว่าชาวบ้านค่อนข้างจะมีประสพการณ์ในด้านหลักการคำนวณ

การจดบันทึกต่าง ๆ จะใช้ภาษาพื้นบ้าน และไม่ใช้เนียบของ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง; แต่ถึงกระนั้นก็ตาม, การบันทึกต่าง ๆ ปรากฏว่าชัดเจนและครบถ้วน

4. ความต้องการความช่วยเหลือจาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเองในอนาคต

ไม่ปรากฏว่าต้องการเพิ่มโครงการใด ๆ จาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง คณะกรรมการจึงจะหาวิธีประสพสิทธิ์ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง 6 ขั้นตอนในด้านบริหารการปุ๋ยในอนาค

**บ้านเจดีย์โคะ**  
ตำบลดงหว้าน อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

**1. สภาพทั่วไปของหมู่บ้าน**

หมู่บ้านนี้ตั้งขึ้นมาเมื่อ 1๕ ปีที่แล้ว มี 4๐๐ ครอบครัว มีประชากร 3,๖๐๐ คน ประกอบด้วย  
ด้วยหมู่บ้านเล็ก ๆ 3 หมู่บ้าน ซึ่งตั้งอยู่ห่างกันไม่มากนัก กลุ่มชาวเขาเผ่าม้งเป็นกลุ่มแรกที่ โครงการพัฒนาชุมชน  
ชนเลี้ยงตนเอง ตั้งธนาคารปุ๋ยขึ้น แต่โครงการนั้นปัจจุบันได้แพร่ขยายออกไปสู่หมู่บ้านชาวเขาเผ่ากะเหรี่ยงและ  
คนไทยแล้ว หมู่บ้านจะแยกกับถนนโดยระยะทาง 28 กิโลเมตร จากในเมืองถึงแม่สอดชายแดนพม่า เกือบทุกครัว  
เรือนมีไฟฟ้าและน้ำใช้

พืชเศรษฐกิจที่ปลูกได้แก่ ข้าวโพด ถั่วเหลือง ถั่วลิสง และถั่วแระ หลายครอบครัวที่ต้องเช่าที่  
นาทำกินในการปลูกพืช ชาวสวนส่วนใหญ่จะขายพืชไร่ของตนให้กับพ่อค้าที่มารับซื้อในไร่ เพราะพ่อค้าจะอำนวยความสะดวก  
ความสะดวกในด้านการขายจากไร่สู่ตลาดได้ เป็นที่น่าสังเกตว่าชาวบ้านที่ยืมข้าวจาก BAAC ส่วนหนึ่งซึ่งมี  
จำนวนไม่น้อยมากที่ได้รับการคิดอัตราดอกเบี้ยในราคาที่สูงเป็นพิเศษ

มีโรงเรียนอนุบาลสำหรับเด็ก ๆ ในหมู่บ้าน โดยจะมีอาสาสมัครของ โครงการพัฒนาชุมชน  
เลี้ยงตนเอง เป็นผู้สอน

**2. โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง - กิจกรรมที่มีส่วนสนับสนุนในหมู่บ้าน**

โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง เริ่มต้นกิจกรรมในหมู่บ้านนี้โดยการจัดตั้งธนาคารปุ๋ยขึ้น  
ในปี พ.ศ. 2532 สมาชิกของธนาคารปุ๋ยจะสมัครจ่ายเงิน 50 บาทต่อ 1 ไร่ ๆ ละ 50 กิโลกรัม ซึ่งคิดว่าอัตรา  
ดอกเบี้ยในท้องตลาดร้อยละ 4 ต่อเดือน สมาชิกเริ่มจาก 35 คน จน ปัจจุบันมีสมาชิก 47 คน และในปีนี้มี  
สมาชิกเพิ่มขึ้นมากกว่า 3 คน คนที่ไม่ได้เป็นสมาชิกจะสมัคร ชื้อปุ๋ยได้แต่ต้องจ่ายเป็นเงินสดไม่ให้อัตราดอกเบี้ย  
เชื่อ ปรากฏว่ามีการจองคิวเข้าเป็นสมาชิกของธนาคารปุ๋ยเพราะจะต้องจ่ายเงินเพิ่มจากเดิม 20๐ บาท เป็น  
500 บาท คณะกรรมการจะอนุญาตให้เข้าเป็นสมาชิกใหม่ได้ปีละ 2-3 คนเท่านั้น ข้อจำกัดนี้มีสาเหตุอันเนื่องมา  
จากจำนวนเงินทุนของธนาคาร

สมาชิกของธนาคารปุ๋ยจะได้รับใบยืมสิ่งไว้จากการใช้เงิน ธนาคารปุ๋ย มีการจัดสร้างธนาคารยืม  
และธนาคารพาปราบศัตรูพืชรวมทั้งมีเงินทุนช่วยเหลือของหมู่บ้าน การชำระคืนจะชำระเป็นเงินสดมากกว่าคืนด้วย  
สิ่งของอย่างที่ยืมไป เช่นข้าว ไม้ฟืนถ่าน ไม้เปลือกของผลไม้ ฯลฯ ชาวบ้านจะมิมีไปไหนค่าจ้างมากกว่านี้ เป็นวิธีที่  
ง่าย



เงินที่ยืมจาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง จะตั้งชำระคืน จากวงเงินของธนาคารปุ๋ย คือ 120,000 บาท และในปีที่ชำระเงินคืนจะคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อเดือน (ซึ่งเหมือนกับคิดดอกเบี้ยครั้งหนึ่งของนายทุน)

สถานที่ ๆ จะเก็บปุ๋ย ยาฆ่าแมลง และข้าว จะเก็บไว้ในที่มิดชิด และเก็บไว้อย่างดี และมีมาตรการป้องกันที่ดีด้วย

ในทุก ๆ ปีจะมีการเลือกคณะกรรมการ 7 คน และสมาชิกเดิมอาจจะได้รับการคัดเลือกอีกครั้งก็ได้ การประชุมจะจัดปีละ 1-2 ครั้ง คณะกรรมการจะได้รับการช่วยเหลือจาก "ที่ปรึกษา" ซึ่งก็คือมิชชันนารีชาวไทยที่ทำงานในโรงเรียนอนุบาลที่ตั้งในหมู่บ้านและดูแลเด็กจำนวน 50 ในบางพื้นที่ที่ปรึกษาจะมีบทบาทมากกว่าที่จะตั้งกฎเกณฑ์ในการให้คำปรึกษาอย่างเดียวนั่น

คณะกรรมการให้การยืนยันว่าเขาได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการป้องกันสภาพแวดล้อมและการทำบัญชี และสมาชิกคนนั้นก็ได้รับการอบรมในเรื่องปุ๋ยและยาฆ่าแมลง

บันทึกการทำงานของธนาคารปุ๋ยน้ำแฉะดีโค

ปี	จำนวนสมาชิก	ราคาขอมปุ๋ยที่ซื้อ	ราคาปุ๋ยที่ซื้อ
2532	35	0	23,500
2533	38	42,082	46,932
2534	40	40,830	41,860
2535	42	38,700	40,050
2536	45	72,200	40,500
2537	47	67,200	33,115

3. ปัญหาในการปฏิบัติงานของธนาคาร

ปัญหาของธนาคารที่พบซึ่งมีไปส่วนน้อยคือ ละ การล่าช้าเงินสินเชื่อว่าล่าช้าและ สมาชิกไม่มาประชุม

#### 4. ความต้องการความช่วยเหลือจาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ในอนาคต

สมาชิกบางคนต้องการให้ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ตั้งองค์กรสินเชื่อของหมู่บ้าน สมาชิกคนหนึ่งต้องการให้ตั้งสหกรณ์ ตลอดจนต้องการให้มีการฝึกอบรมการใช้ปุ๋ยและยาปราบศัตรูพืชด้วย

PAYAP UNIVERSITY

บ้านห้วยตอง  
ตำบลห้วยปูลิง อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน

1. สภาพทั่วไปของหมู่บ้าน

หมู่บ้านห้วยตองเป็นหมู่บ้านชาวเขาเผ่ากะเหรี่ยง มี 84 ครัวเรือน และมีประชากร 460 คน หมู่บ้านนี้ตั้งขึ้นมาได้กว่า 100 ปีแล้ว เป็นหมู่บ้านคริสเตียน มีไฟฟ้าและน้ำประปาใช้ ทางเข้าสู่หมู่บ้านเป็นถนนลูกรัง

พืชเศรษฐกิจที่ปลูกคือ ฝัอก ชาวบ้านส่วนใหญ่จะนำฝัอกไปขายในหมู่บ้าน หรือขนส่งไปขายที่บ้านป่อเปีย หรือที่เชียงใหม่ ผลผลิตเช่นฝัอกนี้เริ่มส่งไปขายได้ในหมู่บ้านอื่น เมื่อมีถนนตัดผ่านเข้ามาในหมู่บ้าน และมีการปลูกฝัอกนี้ด้วยขบวนการที่ดีขึ้นเพราะวิธีการแบบนี้ราคาผลต่ำลง แลกจากนั้นชาวบ้านยังต้องการใช้ปุ๋ยด้วย รายได้จากการขายฝัอกต่ำมาก คือรายได้เฉลี่ยครอบครัวละไม่กี่พันบาท

นอกจากนี้จาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง แล้วก็มีโครงการอื่น ๆ เข้ามาช่วยเหลือหมู่บ้านอีก เช่นโครงการพัฒนาที่ราบสูงไทย-เยอรมัน(TG-HDP) โดยผ่านองค์การของรัฐบาลคือศูนย์พัฒนาเขาเขา TC-HDP ได้จัดเตรียมกล้าฝัอกและผลไม้สำหรับเพาะปลูก และยังมีกลุ่มสหกรณ์ร้านค้าเพื่อขายพืชผลเหล่านั้นด้วย

หมู่บ้านนี้มีปัญหาเกี่ยวกับผลผลิตข้าว : ชาวบ้านมากกว่าครึ่งหนึ่งแจ้งว่าผลผลิตข้าวไม่เพียงพอสำหรับบริโภค พวกเขาจึงต้องหาวิธีแก้ปัญหาโดยการผสมพืชอย่างอื่นลงไปในช่วงด้วย เช่น ข้าวโพด หรือวิธีการสุดท้ายคือใส่หยากกล้วยซึ่งเป็นอาหารหลักของหมูผสมลงไปด้วย

2. โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง - กิจกรรมที่สนับสนุนในหมู่บ้าน

โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ได้เริ่มกิจกรรมในหมู่บ้านนี้โดยการจัดตั้งธนาคารปุ๋ยขึ้นในปี พ.ศ. 2533 สมาชิกจะต้องจ่ายค่าเป็นสมาชิกครอบครัวละ 200 บาท เงินค่าปุ๋ย 50 บาทต่อ 1 ไร่ ไร่ ๆ ขนาด 50 ไร่โดยกรม ขาดดอกเบี้ยอีก 25 บาท รวมเป็น 75 บาทต่อไร่ สมาชิกสามารถเลี้ยงตัวเองได้ จากสมาชิก 17 คน หลังจากที่ได้ยืมเงินจำนวน 10,000 บาท จาก TC-HDP เมื่อปี พ.ศ. 2538 อนุญาตให้เพิ่มสมาชิกได้อีก 17 คน มีคนที่ยังไม่ได้เป็นสมาชิกอาจจะเข้าร่วมโครงการด้วยแต่ยังไม่สามารถรับได้เพราะเงินทุนในธนาคารยังมีไม่เพียงพอกับความต้องการ อัตรา 3 ใน 5 ส่วนของคนที่ยืมจาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง สามารถนำมาชำระคืนได้ตรงเวลา สถานที่ที่เก็บปุ๋ยทันสมัย แต่ชาวบ้านก็ยังยืนยันว่าควรที่จะมีการวางแผนที่จะสร้างที่เก็บแห่งใหม่อีกอย่างเร่งด่วน

คณะกรรมการมีจำนวน 5 คน จะกำหนดการประชุมร่วมกับสมาชิกของธนาคารปีละ 3-4 ครั้ง สมาชิกที่ไม่มาประชุมจะถูกปรับ 5 บาท

ประธานคณะกรรมการได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการจัดการธนาคาร และผู้ดูแลทรัพย์สินก็ได้รับการอบรมเกี่ยวกับวิธีการทำบัญชีอีกด้วย

#### บันทึกการทำงานของธนาคารปุ๋ยบ้านห้วยดง

ปี	จำนวนสมาชิก	ยอดรวมเงินทุนธนาคารปุ๋ย
2533	17	36,145
2534	17	ไม่มีข้อมูล
2535	17	ไม่มีข้อมูล
2536	17	ไม่มีข้อมูล
2537	34	ประมาณ 50,000

หมายเหตุ เงินสนับสนุนปุ๋ยจำนวน 10,000 บาท ได้รับจาก TC-HDP เมื่อปี พ.ศ. 2538, อนุญาตให้เพิ่มจำนวนสมาชิกได้

### 3. ปัญหาในการปฏิบัติงานของธนาคาร

การจดบันทึกในแต่ละปีไม่ชัดเจนเท่าที่ควรโดยเฉพาะจำนวนเงินทุน คณะกรรมการได้คาดการณ์ไว้ว่าในปีนี้ (2537) จะมีปัญหาเกี่ยวกับการชำระคืน เพราะผลผลิตเบื้องต้นมีจำนวนน้อยมาก สมาชิกของธนาคารได้ให้ความคิดเห็นว่า การร่วมมือที่ดีจะทำให้การปฏิบัติงานของธนาคารดีขึ้น

โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง จะเป็นผู้ทำหน้าที่ซื้อปุ๋ยจากเชียงใหม่ส่งเข้าไปในหมู่บ้าน สมาชิกได้กล่าวไว้ว่าพวกเขาไม่มีประสบการณ์ในการซื้อปุ๋ย และรู้สึกไม่มั่นใจที่จะหาซื้อด้วยตัวเอง

### 4. ความต้องการการช่วยเหลือจาก โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ในอนาคต

ความต้องการส่วนใหญ่คือ องค์กรสินเชื่อเพื่อการศึกษาของบุตร และเพื่อผลผลิตทางการเกษตร เขาขาดแหล่งทุนที่จะยืมเงินเพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว

## แม่ปูนล่าง

### ตำบลเวียง อำเภอเวียงป่าเป้า จังหวัดเชียงราย

#### 1. สภาพโดยทั่วไปของหมู่บ้าน

แม่ปูนล่างเป็นหมู่บ้านชาวเขาเผ่ากระเหรี่ยงแดงและกระเหรี่ยงดำ มี 120 ครอบครัวและประชากร ๓๕๐ คน ส่วนใหญ่จะนับถือศาสนาคริสต์ บางส่วนนับถือศาสนาพุทธ หมู่บ้านนี้ตั้งขึ้นเมื่อ 1๘ ปีมาแล้ว ปัจจุบันนี้หมู่บ้านมีไฟฟ้าและน้ำประปาใช้ แต่ถนนเข้าหมู่บ้านยังไม่ได้ลาดยางและยังไม่ได้มีการซ่อมแซม

พืชเศรษฐกิจที่ปลูกคือ ยิง ข้าวโพด ถั่วแดง และนำมาขายที่เวียงป่าเป้า มีองค์กรสินเชื่อตั้งขึ้นเมื่อ ๘ เดือนที่แล้ว มีเงินทุนรวมทั้งสิ้น 2๘,๐๐๐ บาท ถึงแม้ว่าจะไม่ใช่โครงการของ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง แต่เจ้าหน้าที่ของ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ก็ให้คำแนะนำแก่องค์กรสินเชื่อนี้ ชาวบ้านยังกู้ยืมเงินจากสหกรณ์ที่ใกล้กับหมู่บ้านในอัตราร้อยละ 1-3 บาทต่อเดือน นอกจากนี้ยังมีกลุ่มสหวิศกรรมหมู่บ้าน ได้ความช่วยเหลือจากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งให้การช่วยเหลือเกี่ยวกับพันธุ์ไม้และพันธุ์พืชต่าง ๆ

#### 2. โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง - กิจกรรมที่สนับสนุนในหมู่บ้าน

โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง เริ่มต้นในหมู่บ้านนี้ด้วยการจัดตั้งธนาคารปุ๋ยเมื่อปี พ.ศ. 25๓2 ด้วยจำนวนสมาชิก ๓๐ ครอบครัว แต่ละครอบครัวจะจ่ายค่าเป็นสมาชิกครอบครัวละ 200 บาท จำนวนสมาชิกไม่เพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากคณะกรรมการยังไม่อนุญาตให้เปิดรับสมาชิกใหม่เพราะเงินทุนของธนาคารยังไม่เพียงพอที่จะซื้อปุ๋ย โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง จะจ่ายเงินงวดสุดท้ายให้ยืมในปีนี้ หลังจากที่สมาชิกใหม่เข้าร่วมโครงการแล้ว สถานะที่ ๆ เกือบปุ๋ยยังไม่ดีพอ ธนาคารควรจะได้มีการสร้างขึ้นใหม่ และมีขนาดใหญ่ขึ้นกว่าเดิมเพื่อรองรับปุ๋ยที่จะต้องซื้อเพิ่มเป็นจำนวนมาก ในช่วงแรก ๆ ของปีนี้สมาชิกของธนาคาร (ผู้ดูแลทรัพย์สิน) เป็นผู้ซื้อปุ๋ยแทน โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง การเก็บรักษาสมุดบันทึกอยู่ในสภาพดี

คณะกรรมการมีจำนวน 7 คน จะประชุมร่วมกับสมาชิกปีละ 3 ครั้ง การประชุมครั้งแรกจะเป็นเรื่องเกี่ยวกับปุ๋ย ครั้งที่สองจะเกี่ยวกับเรื่องการเงินของสมาชิก และครั้งที่สามเป็นเรื่องการเรียกเก็บเงินคืนโดย สมาชิกชำระเงินคืนพร้อมกับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ ๓

ประธานคณะกรรมการจะได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการจัดการธนาคารและผู้ดูแลทรัพย์สิน จะได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับวิธีการทำบัญชี สมาชิกได้รับการฝึกอบรมเรื่องปุ๋ยและยาฆ่าแมลง

## บันทึกการทำงานของธนาคารปุ๋ยบ้านแม่ปู่ล่าง

ปี	จำนวนสมาชิก	จำนวนปุ๋ยที่ซื้อ	จำนวนเงินทุนในธนาคาร/บาท
2532	30	276	83,808
2533	30	323	101,050
2534	30	333	108,735
2535	30	374	106,664
2536	30	286	102,855
2537	30	304	108,700

## 3. ปัญหาในการปฏิบัติงานของธนาคาร

ไม่มีปัญหาเกี่ยวกับชาวบ้านคืนปุ๋ยไม่ตรงเวลา อย่างไรก็ตามก็มีปัญหาเกี่ยวกับความไม่เข้าใจต่อธนาคาร : กล่าวคือ สมาชิกที่ซื้อปุ๋ยมากจะต้องจ่ายเงินค่ากำไรให้กับธนาคารมาก เพราะเขาเข้าใจว่าเงินลงทุน 200 บาท เขาก็ได้ให้กับธนาคารแล้วก็เท่ากับเป็นการแบ่งปันกำไรแก่ธนาคารแล้ว ปัญหาความเข้าใจนี้ยังได้มีการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

ผลสืบเนื่องจากเงินทุนมีจำกัด สมาชิกจึงไม่สามารถยืมเงินในจำนวนที่ตัวเองต้องการได้

## 4. ความต้องการความช่วยเหลือของ โครงการพัฒนาชุมชนเลี้ยงตนเอง ในอนาคต

ชาวบ้านต้องการความช่วยเหลือในด้านการเงินและการสร้างที่เก็บปุ๋ยแห่งใหม่ นอกจากนั้นยังต้องการปุ๋ยจากธนาคารในจำนวนที่เพิ่มขึ้น